

Årsberetning

Visjon

TrønderEnergi har det siste året arbeidet med å videreutvikle konsernet fra å være et tradisjonelt energiselskap til å bli et selskap med større industriell fokus. Som en følge av dette har styret og administrasjonen justert visjon og forretningsidé. TrønderEnergi har nå denne visjonen for sin virksomhet:

Kraftfull og energisk.

Miljøvennlig energi og industriell utvikling for et bedre samfunn.

Forretningsidé

TrønderEnergi - et ledende energi- og industriselskap med base i Midt-Norge - skal oppnå god lønnsomhet gjennom kontinuerlig forbedring og utvikling.

Hovedmål

Langsiktig verdiskapning.

Verdigrunnlag

For å understøtte visjon, forretningsidé og strategier har TrønderEnergi valgt et verdigrunnlag som bygger på:

- ▶ Forretningsetikk og ordentlighet
- ▶ Omstillingsevne
- ▶ Langsiktighet
- ▶ Kompetanse
- ▶ Engasjement

Vår justerte forretningsidé fokuserer i større grad enn tidligere på konkurranse, kunder, samfunnsansvar, miljøvennlig energi og industriell utvikling.

Et felles verdigrunnlag og en felles kultur er forutsetninger for at TrønderEnergi skal framstå enhetlig i markedet.

Konsernets felles verdier, Forretningsetikk og ordentlighet, Omstilling, Langsiktighet, Kompetanse og Engasjement beskriver hva som skal kjennetegne organisasjonen og arbeidsprosessene både internt og overfor kundene.

Konsernet forholder seg til en konsernstrategi som har gyldighet fram til 2011. Strategien gjennomgår for øvrig en årlig revisjon. Konsernstrategien er retningsgivende for det arbeidet som selskapene i TrønderEnergi beskjeftiger seg med.

TrønderEnergis hovedoppgave er å utvikle seg sterkest mulig industrielt og finansielt til beste for kundene, eierne og de ansatte. TrønderEnergi-konsernets hovedfokus skal ligge på den gode drift og industrielle utvikling. Dette betyr fokus på effektiv drift og resultatoppnåelse både i kjernevirksomheten og gjennom de industrielle aktivitetene. Dette skal oppnås gjennom kontinuerlig utvikling av organisasjonen, kompetansevedlikehold og -utvikling og interne kvalitets- og forbedringsprosesser innenfor alle aktivitetsområder i konsernet.

Miljøpolitikk

Konsernets ønsker om forsvarlig utnyttelse av naturressursene og om minst mulig miljøbelastning ved vår aktivitet kan virke uforenlig med kravet om høy kapitalavkastning. En bevisst miljøpolitikk kan likevel samle disse interessene ved at vi reduserer ressursbruken, og at vi bruker miljøarbeidet aktivt for å oppnå et positivt omdømme. Da må våre holdninger til miljø gjenspeiles i all vår aktivitet og være godt dokumentert.

I 2006 ble det startet et prosjekt for bedre virksomhetsstyring som skal sikre kontinuerlig forbedring innen kvalitet og ytre miljø, og som tar sikte på sertifisering etter ISO 9001 og ISO 14001.

Det ytre miljø

TrønderEnergis sluttprodukt er elektrisk energi produsert av vann eller vind. Dette er ren, fornybar energi som nesten ikke medfører miljøbelastning. Likevel påvirker vi det ytre miljø ved bygging og drift av våre anlegg. Men det skal skje etter en miljøpolitikk om en bærekraftig utvikling.

Utbygging

Det er for tiden svært liten utbygging av større vannkraftanlegg. TrønderEnergi har i de senere årene ikke hatt noen slike utbygginger og heller ingen omfattende oppgradering av anleggene med betydning for miljøet. Planer for utbygging i årene framover begrenser seg til mikrokraftverk. Disse anleggene har forholdsvis liten innvirkning på miljøet.

Vindkraftproduksjonen i TrønderEnergi har vært begrenset til et lite anlegg på Frøya inntil Valsneset vindmøllepark ble etablert høsten 2006. Selv om vindkraftanleggene gir ren energi og er fullt reversible i forhold til miljøet, er det mange miljømessige hensyn å ta under planleggingen. Det må blant annet utredes påvirkning av landskap, friluftsliv, fauna, flora, støy, skyggekastning, jord- og skogbruk og samfunnmessige virkninger.

For overføring av energi har TrønderEnergi et omfattende linjenettverk. Ved bygging av linjer med tilhørende anlegg er det mange miljøhensyn å ta. Linjer går over store strekninger og kan komme i konflikt med både verneområder, kulturminner, områder med spesiell flora eller fauna med mer. I tillegg må linjene bygges slik at de vises minst mulig i terrenget, og man må tilstrebe å unngå tett bebygde strøk.

Drift

Driften av anleggene har i 2006 ført til liten negativ påvirkning av miljøet. For kraftproduksjon er det

registrert mindre avvik fra manøvreringsreglementet, som alle er oppdaget av vår egenkontroll. Disse er meldt inn til tilsynsmyndighetene, og korrigerende tiltak er gjennomført.

Overføring av kraft har ikke ført til avvik som angikk det ytre miljø.

TrønderEnergis virksomhet er strengt regulert i forhold til ytre miljø gjennom lover/forskrifter, konsesjonsvilkår og egne prosedyrer. At det registreres lite avvik fra disse reglementene tyder på at vår drift av anleggene medfører liten negativ påvirkning av det ytre miljø.

Allmennheten

Våre anlegg kan representere en fare for allmennheten i og med at de ligger ute i naturen der folk ferdes. Farlige forhold kan være spenningsførende anlegg, skjæringer og dammer, regulerte vann og inntak, usikker is med mer. Det er gjort en stor innsats for å unngå uhell med dette.

Høyspentanleggene er gjort lite tilgjengelige ved at de gjerdes inn, låses og merkes på en forsvarlig måte.

Skjæringer og dammer er gjerdet inn for å unngå at folk faller utfor.

Regulerte vann og inntak er merket for å unngå uhell ved bading og ferdsel på eller langs vannet.

Farer i forbindelse med usikker is på regulerte vann blir varslet på flere måter. Rundt tunnelinntak blir det merket med bøyer eller tau, det blir satt opp advarselsskilt langs innfartsveier, og det varsles på internett og i media, spesielt i forbindelse med store utfartshelger. Det er også etablert et samarbeid med Trondhjems Turistforening for å informere allmennheten om disse farene.

Det ble i 2006 ikke registrert ulykker eller skader overfor allmennheten i forbindelse med vår virksomhet. TrønderEnergi vil fortsette å videreutvikle sikkerhetsarbeidet rundt anleggene slik at vi også i framtida skal unngå slike uhell.

Arbeidsmiljøet

Selskapet legger stor vekt på å oppnå et godt og sikkert arbeidsmiljø som er integrert i alle ledd og aktiviteter. Mange av aktivitetene er underlagt strenge offentlige lover og forskrifter. I tillegg har virksomheten selv utarbeidet prosedyrer som har sterk fokus på sikkerhet for liv og eiendom, samt et godt arbeidsmiljø.

Det er gjennom lang tid lagt ned betydelige ressurser i forebygging, opplæring og sikkerhetsstyr. Dette har resultert i en trygg og god arbeidsplass med få ulykker og konflikter. Innsatsen innen HMS er styrt av et internkontrollsystem som er felles for hele konsernet. Internkontrollsystemet er webbasert og tilgjengelig for alle ansatte gjennom intranettet. Konsernet har en egen HMS-tjeneste som yter tjenester til datterselskapene. HMS-tjenesten gir også tjenester ut over lovbestemt HMS-arbeid. I 2006 har dette hovedsakelig vært risikoanalyser, lovbestemt opplæring, lovpålagte kontroller, beredskapskoordinering og oppfølging av myndighetskrav.

TrønderEnergi foretok i 2006 ikke større organisatoriske endringer. Det er utredet forslag til endring av oppmøtesteder for deler av arbeidsstyrken, men disse er ikke gjennomført. Slike prosesser kan ofte føre til usikkerhet og misnøye og dermed bli en belastning for arbeidsmiljøet. Dette har man vært bevisst på, men likevel har saken skapt en del uro.

Konsernet har arbeidstakere over hele fylket. Ca. 3/4 av arbeidsstokken er tilknyttet konsernets egen bedriftshelsetjeneste som administreres av HMS-tjenesten.

Denne bedriftshelsetjenesten har en bedriftslege på fast tid og en fysioterapeut på leiebasis. Den siste fjerdedelen av arbeidsstokken er knyttet til lokale bedriftshelsetjenester på stedet. Det er foretatt legek kontroll av alle nyansatte og ansatte over 40 år. De forskjellige bedriftshelsetjenestene har gitt egne årsrapporter. Det kan synes å være en tendens til at stadig yngre arbeidstakere, spesielt linjemontører, ikke fungerer i sine stillinger på grunn av fysisk hardt arbeid. Dette er arbeidstakere med stor kompetanse innenfor sitt fag, men som er vanskelig å omplassere til annet arbeid. En løsning for framtida kan være å ansette montører med bredere kompetanse som kan gå over i andre jobber etter hvert. For øvrig pekes det ikke på bestemte medisinske eller miljømessige problemer i rapportene fra bedriftshelsetjenestene.

Konsernet har en svært stabil arbeidsstokk. Ved årsskiftet var det ansatt 58 kvinner og 234 menn i konsernet, til sammen 292 ansatte (270,9 årsverk). Det legges stor vekt på videre- og etterutdanning, men få har benyttet seg av dette tilbudet i 2006.

Det er et uttalt mål at konsernet skal ha et sykefravær under 5 %. I 2006 ble dette på 3,9 %. I morselskapet var sykefraværet 1,5 % i 2006. Det ble registrert 5 skader som til sammen førte til 116 fraværsdager. Her er målet 0 ulykker. Det ble rapportert om 6 nærhell. Antall skader har gått ned, men antall fraværsdager har gått vesentlig opp, noe som tyder på alvorlige ulykker. Antall innmeldte (skade, nærhell og avvik) har økt fra 22 i 2005 til 32 i 2006, noe som tyder på at vi stadig blir flinkere til å ta i bruk avvikssystemet.

Konsernet har drevet sin aktivitet innen HMS i forhold til lover og egne bestemmelser. Fokus på sikkerhet og korte, åpne kommunikasjonslinjer har bidratt til et godt fysisk og psykisk arbeidsmiljø i 2006.

Likestilling

Pr. 31.12.2006 er det totalt en kvinneandel på 19 %.

Av de aksjonærvalgte styremedlemmene er 2 kvinner.

TrønderEnergi ser det som utfordrende og betydningsfullt å styrke kvinneandelen i konsernet og har som ett av hovedfokusområde i perioden 2007-2011:

"TrønderEnergi skal ha kompetente og dyktige medarbeidere og skal aktivt arbeide for å få bedre balanse mellom kjønnene i alle nivåer i bedriften."

Herunder etablere en tiltaksplan som skal bidra til å oppnå bedre balanse mellom kjønnene.

Vår bransjeorganisasjon er opptatt av likestillingsspørsmål og arrangerer blant annet kvinnenettverkskonferanser som TrønderEnergi deltar i. I tillegg har kvinnene i TrønderEnergi, med støtte fra konsernet, etablert et eget nettverk, "Vanndråpene". Dette nettverket har som hovedmål å synliggjøre og utvikle kvinners kunnskaper og verdier:

- ▶ Øke antall kvinner overalt hvor beslutninger fattes
- ▶ Faglig utveksling og utvikling
- ▶ Pådriver til et bedre arbeidsmiljø



Redegjørelse for årsregnskapet

Resultatregnskapet

Driftsresultatet

Driftsresultatet for konsernet ble på 320,3 millioner kr i 2006 mot 239,3 millioner kr i 2005. Driftsresultatet i TrønderEnergi AS ble –15,5 millioner kr.

Produksjon og omsetning

Produksjon og omsetning av energi er samlet i TrønderEnergi Kraft AS. Selskapet hadde i 2006 et driftsresultat på 256,3 millioner kr mot 221,3 millioner kr i 2005.

Årstilsiget ble 89 % av gjennomsnittsverdien for de siste 10 år.

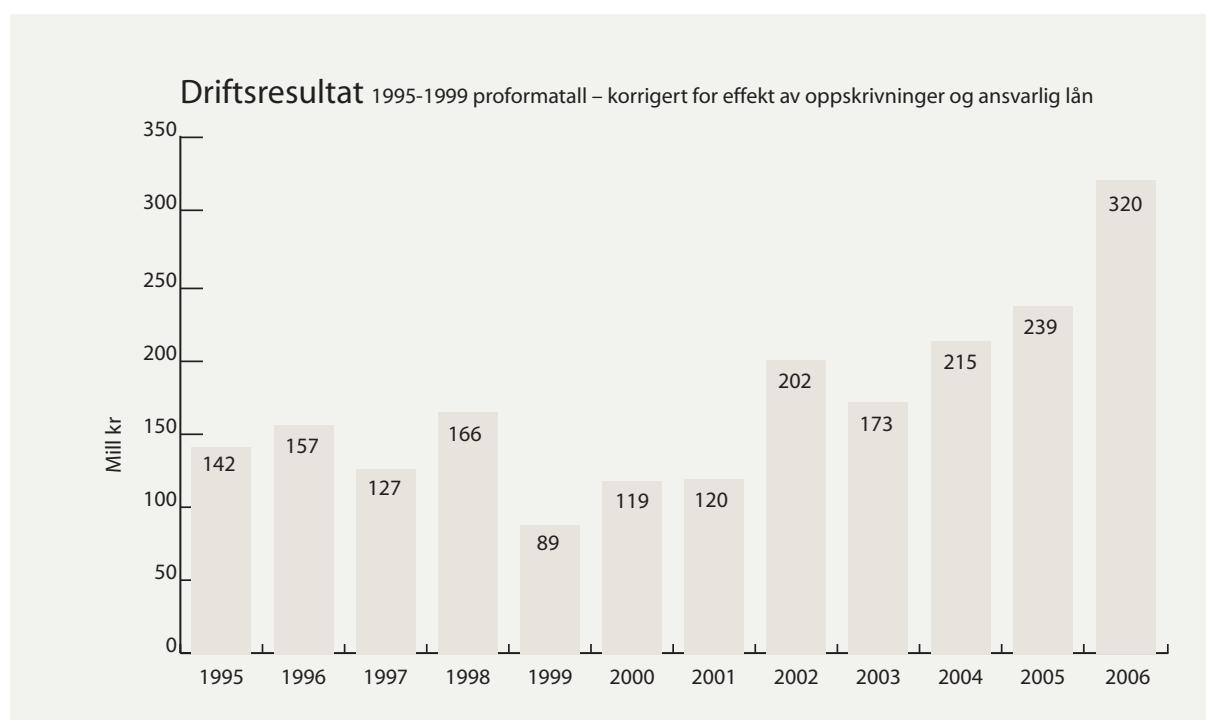
Årsproduksjonen for TrønderEnergi Kraft AS ble 1504 GWh, som er 91 % av gjennomsnittet de siste 10 år. Av dette ble 7,6 GWh produsert i Valsneset vindpark fra den ble idriftsatt sist i september.

Året 2006 ble preget av store prissvingninger og mye usikkerhet. Det nordiske markedet ble påvirket av både

kontinentale prisdrivere og utviklingen i den hydrologiske balansen for Norge og Sverige. Gjennomsnittlig spotpris på NordPool ble 39,14 øre/kWh. Høyeste gjennomsnittlige månedpris ble notert i august på 53,14 øre/kWh, og laveste gjennomsnittlige månedpris ble notert i desember på 27,31 øre/kWh.

Høy vannkraftproduksjon og lite nedbør i første kvartal reduserte den hydrologiske balansen og resulterte i stigende kraftpriser. I slutten av april ble vi vitne til det største fallet noen gang registrert ved NordPools terminmarked. Prisen for 1. kvartal 2007 falt fra 59 Euro/MWh til 44 Euro/MWh på fire dager. Fallet skyltes en kraftig korrigering av prisen på CO₂-utslippsrettigheter gjeldende for årene 2006 og 2007 som igjen smittet over på kraftprisene.

Etter hvert som nedbøren uteble utover høsten ble fokus flyttet fra kontinentale prisdrivere og over på nordiske forhold. I august ble spotprisen notert til sitt høyeste nivå på 80 Euro/MWh og terminprisen for 1. kvartal 2007 nådde en topp på 88 Euro/MWh. I september ble reell sannsynlighet for rasjonering i inneværende vinterperiode diskutert i Norge.



Utover høsten snudde bildet seg i takt med en sterk forbedring i den hydrologiske balansen ved at det kom betydelige nedbørmengder, og at forbruket var lavt på grunn av mildt vær. Fra slutten av september til slutten av desember ble den hydrologiske balansen forbedret med ca. 30 TWh i NordPool-området. Prisen på terminkontrakten for 1. kvartal 2007 falt i takt med forbedret hydrologisk balanse og stengte den 29. desember 2006 på 38 Euro/MWh, som var godt under halvparten av det nivået kontrakten ble omsatt til i slutten av august.

Omsetning i sluttbrukermarkedet har fortsatt vært preget av sterk konkurranse og lave marginer. Bytteaktiviteten hos kundene har variert over året på grunn av sterk variasjon i kraftprisen. På landsbasis økte andelen som skiftet kraftleverandør i 2006 med ett prosentpoeng. 10 % av landets husholdninger har skiftet leverandør i løpet av året.

Undersøkelser viser at lokalt forankrede selskaper har et gjennomgående bedre omdømme enn større selskaper. Vårt selskap gjennomfører årlig en kundetilfredshetsundersøkelse. Årets måling viste at kundetilfredsheten var bedre enn ved forrige måling.

TrønderEnergi har som en av de første kraftleverandører i markedet utviklet produktet Fornybar Kraft som garanterer kundene at levert strøm kommer fra fornybare kilder som ikke forurenser naturen. I samarbeid med firmaet Enviro Energi ASA leveres det varedeklarasjon gjennom godkjente opprinnelsesdokumenter for den strømmen som leveres kundene.

TrønderEnergi Kraft AS har hatt en viss nedgang i sin kundemasse igjennom 2006. Omsatt volum i sluttbrukermarkedet var 410 GWh. I tillegg ble det levert 280 GWh gjennom samarbeidsavtaler med fem distribusjonsverk.

Overføringsvirksomheten

Overføringsvirksomheten er samlet i TrønderEnergi Nett AS. TrønderEnergi Nett AS eier, driver og bygger regionalnett i store deler av Sør-Trøndelag. Regionalnettet består av 781 km med 132- og 66 kV-ledninger og 30 transformatorstasjoner.

TrønderEnergi Nett har konsesjon for distribusjon av elektrisk kraft i et område som ved årsskiftet har 25.322 kunder. Området er omtrent identisk med kommunene Agdenes, Frøya, Hitra, Meldal, Melhus, Osen, Roan, Skaun og Åfjord. Distribusjonsnettet består av 1.797 km høyspentnett, 1.928 nettstasjoner og 2.940 km lavspennett. Vi har hatt 363 nytilknytninger gjennom året; 18 i næring, 215 boliger og 130 fritidsboliger.

Regnskapet for 2006 viser et driftsresultat på 80,1 millioner kr mot 34,9 millioner kr i 2005. Av dette utgjør inntektsført KILE-saldo for 2006 og tidligere år 47,2 millioner kr.

Inntektsrammen ble økt med ca. 57,1 millioner kr fra 2005 til 2006. Av dette utgjør KILE 47,2 millioner kr og økte tapsrammer i R- og D-nett 13,1 millioner kr. Ser vi bort fra KILE hadde vi dermed en reell nedgang på 3,2 millioner kr i inntektsramme, og dette skyldes lavere rente og effektivitetskravet.

Hvis vi ser bort fra inntektsføringen av KILE ble driftsresultatet 2 millioner kr dårligere enn året før. Signalene i det nye nettregeringsregimet er at våre rammer kan gå ned, hvilket betyr at ressursbruken på egne nettanlegg må reduseres ytterligere for å opprettholde et driftsresultat (eks. KILE) på årets nivå.

Vi har i 2006 tatt inn 27 millioner kr i mindreinntekt for R- og D-nett samlet. Vi hadde en betydelig merinntekt fra 2005, så saldo pr 31.12.06 viser 2,7 millioner kr i mindreinntekt for R-nett og 2,0 millioner kr i mindreinntekt for D-nett.

Installasjons- og butikkvirksomheten

Installasjons- og butikkvirksomheten er lagt til TrønderElektro AS. TrønderElektro driver sin virksomhet i Melhus, og virksomheten er delt opp i installasjonsvirksomhet og butikkvirksomhet. Selskapet leier butikklokaler, kontor og lager i TrønderEnergis administrasjonsbygg på Melhus.

Driftsresultatet ble -411.026 kr i 2006 mot -345.049 kr i 2005. Årsresultatet i selskapet ble på -382.000,- kr.

Årsaker til det relativt svake resultatet er redusert omsetning innefor butikkvirksomheten samt nedskrivning av verdi på varelager til butikk. Innenfor installasjonsvirksomheten ble det brukt uforholdsmessig store ressurser i forbindelse med ferdigstillelse av prosjekter.

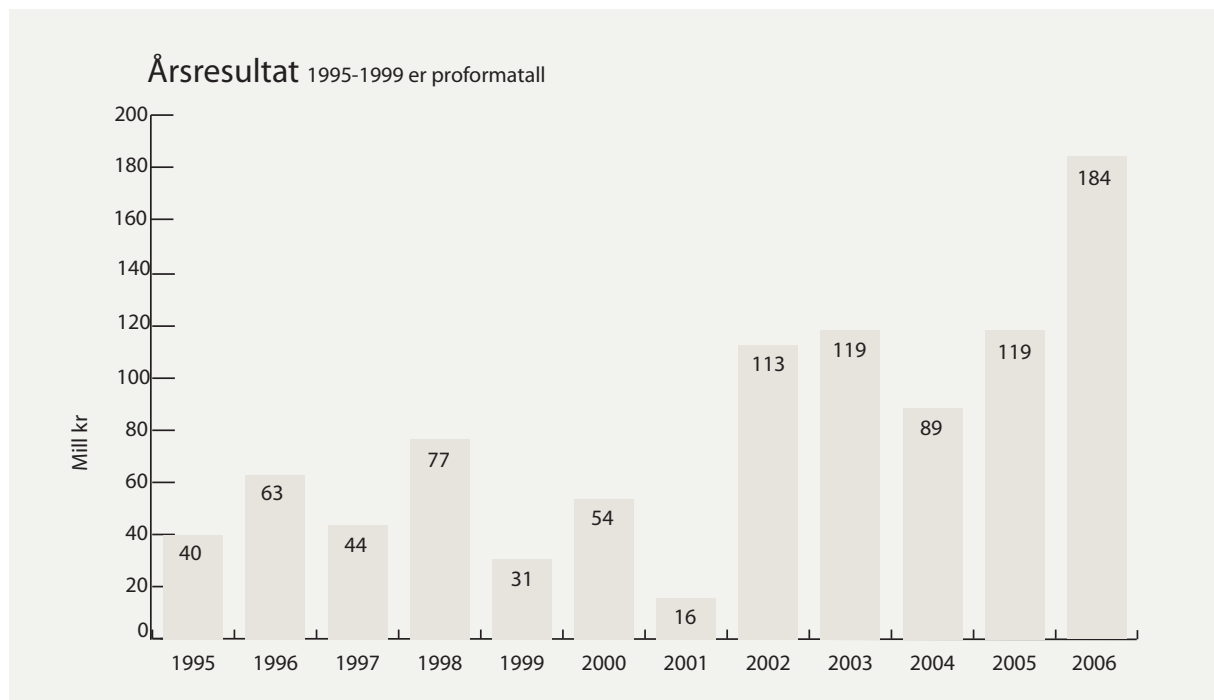
Aktiviteten i 2006 har innenfor installasjonsvirksomheten vært god, med spesiell stor aktivitet i siste del av året. I perioder har det derfor vært mangel på arbeidskraft. Når det gjelder butikkvirksomheten, ble det i løpet av året bestemt å legge ned store deler av denne aktiviteten.

Finansposter

Netto finanskostnader for konsernet ble 36,5 millioner kr i 2006 mot 65,0 millioner kr i 2005. Reduksjonen skyldes i hovedsak høyere regnskapsførte resultat i tilknyttede selskap og høyere finansinntekter fra finansporteføljen. Finansinntektene ble på 55,4 millioner kr i 2006 mot 31,4 millioner kr i 2005.

TrønderEnergi AS hadde netto finansinntekter på 267,9 millioner kr i 2006 mot 205,7 millioner kr i 2005. Det inkluderer inntektsføring av investering i datterselskap med 191,9 millioner kr. Investering i tilknyttet selskap utgjør 14,4 millioner kr. Det er resultatforbedring i alle tilknyttede selskap, samt at Vigor AS har kommet i tillegg. Renteinntekter på lån til datterselskapene utgjør 34,7 millioner kr. Annen finansinntekt og verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler utgjorde 26,9 millioner kr.

Rentekostnader og andre finanskostnader utgjør 83,9 millioner kr.



Skatt

Skattekostnaden for konsernet ble 100,2 millioner kr i 2006. Det utgjør 35,3 % av resultat før skattekostnad. Grunnrenteskatten trekker skatteprosenten opp til en marginalsatt på 55 % på kraftverk som kommer i posisjon til å betale grunnrenteskatt.

Årsresultat

Årsresultatet ble et overskudd på 183,6 millioner kr.

Balanse og likviditet

Eiendeler

Eiendelene i konsernet utgjorde 3.671 millioner kr ved utgangen av 2006. Av dette utgjorde varige driftsmidler 2.678 millioner kr.

Konsernet har en vedtatt finansstrategi som forutsetter at likviditetsreserven til enhver tid skal utgjøre minst 20 % av konsernets omsetning.

Egenkapital og gjeld

Sum egenkapital utgjorde i konsernet 1.847 millioner kr ved utgangen av 2006. Selskapet kjøpte i 2005 10 % av egne aksjer. Anskaffelseskostnaden ved kjøp av egne aksjer er trukket fra egenkapitalen. Konsernet hadde en egenkapitalandel på 50,1 % ved utgangen av 2006 mot 47,7 % i 2005.

Avsetning for framtidige forpliktelser og gjeld utgjorde til sammen 1.824 millioner kr ved utgangen av 2006 mot 1.907 millioner kr i 2005.

Kortsiktig gjeld er redusert fra 704 millioner kr ved utgangen av 2005 til 375 millioner kr i 2006. TrønderEnergi har innvilgede trekkfasiliteter i Nordea på 450 millioner kr som ikke var benyttet ved utgangen av året.

Kontantstrøm

I konsernet utgjorde kontanter og kontantekvivalenter 193 millioner kr i 2006 mot 340 millioner kr i 2005.

Netto kontantstrøm fra operasjonell drift utgjorde 304 millioner kr. i 2006. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde -220 millioner kr.

I TrønderEnergi AS utgjorde kontanter og kontantekvivalenter 57 millioner kr pr. 31.12.2006 mot 49 millioner kr pr. 31.12.2005.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Energiomsetningen har finansiell handel knyttet til produksjons- og sluttbrukerporteføljen. I tillegg kommer en tradingportefølje. Risikoen håndteres ved at det er utarbeidet risikohåndbøker, og det holdes månedlige møter i risikoutvalget.

Mesteparten av inntektene kommer fra overføring av energi. Det er monopolvirksomhet der Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) regulerer virksomheten ved å gi årlige inntektsrammer. I tillegg drives virksomhet der selskapet er eksponert for konkurranse. Det gjelder hovedsakelig entreprenørvirksomhet og utleie av bredbåndkapasitet.

Inntektene av energiomsetningen har til nå i all vesentlighet vært i norske kroner. Fra og med 2006 skjer handelen på børsen i euro. Kontrakter fra og med 2006 er dermed utsatt for valutarisiko. Inntekter og utgifter for øvrig er i hovedsak i norske kroner. Handel av varer der oppgjøret skjer i fremmed valuta forekommer sjelden, men konsernet har utgifter i euro i forbindelse med kjøp av vindmøller. Konsernet har også eliminert deler av valutarisikoen ved låneopptak i euro.

Kreditrisiko

Mesteparten av energiomsetningen i engrossmarkedet foregår på den nordiske børsen NordPool, der handelen er clearert. Motpartsrisikoen anses begrenset. I sluttbrukermarkedet er energiomsetningen fordelt på ca 25.000 enkeltkunder. Tapene er historisk sett små i forhold til omsetningen. Nettkundene kan kobles fra dersom de ikke gjør opp for seg. Det bidrar sterkt til å redusere kredittrisikoen.

Likviditetsrisiko

Det er vedtatt en finansierings- og plasseringsstrategi.

I følge finansieringsstrategien skal finansieringsrisikoen holdes lav. Det skal skje med høy egenkapitalandel,

langsiktige lån, begrensning på hvor mye av lånegjelden som skal innfris i løpet av en 12-måneders periode og begrensning på hvor mye av gjelden som kan tas opp i ett marked og hos én leverandør. Finansieringen har hele tiden vært innenfor rammene satt i finansieringsstrategien.

Likviditetsreserven skal til enhver tid sikre økonomisk handlefrihet. Den skal, inklusive trekkrettigheter, utgjøre minst 20 % av konsernets omsetning.

Renterisiko

Selskapet benytter låneavtaler med både fast og flytende rente samt renteinstrumenter for å regulere renterisikoen. Gjennomsnittlig rentebinding var pr 31.12.2006 på 2,5 år.

Resultatdisponering

	<i>1000 kr</i>
Årets resultat i TrønderEnergi AS ble på	183.573
Styret foreslår følgende disponeringer:	
Bruk av annen egenkapital	-14.539
Foreslått utbytte	124.000
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller	74.112
	1000 kr
Mottatt konsernbidrag (netto) fra TrønderEnergi Kraft AS	119.232
Mottatt konsernbidrag (netto) fra TrønderEnergi Nett AS	10.080
Avgitt konsernbidrag (netto) til TrønderElektro AS	-430
Fri egenkapital etter foreslått utbytte	654

Framtidig utvikling

Selv om strukturendringene i bransjen ser ut til å ha en liten pause, vurderes løpende nye muligheter for allianser og deltakelse i strukturelle prosesser.

Det er en utfordring for TrønderEnergi å tilpasse seg nye krav som samfunnet stiller til energibransjen. Stikkordet for virksomheten er fortsatt den gode drift. Konsernet skal ha fokus på de økonomiske målene, og det er en klar målsetting at de årlige økonomiske resultatene skal forbli gode. Økt effektivitet i en fleksibel og tilpasningsdyktig organisasjon er et virkemiddel for å nå disse målene. Det er gjennomført betydelige omorganiseringer i konsernet de siste årene. Dette arbeidet må videreføres, og vi må ha vilje til å prøve noe nytt og ta ut de effektiviseringsgevinster som oppstår.

Arbeidet med utvikling av konsernet vil bli videreført med sikte på å utvikle nye lønnsomme forretningsområder.

Konsernet har de siste årene i økende grad foretatt industrielle investeringer. Nidit, Loqal og Vigor er eksempler på denne typen investeringer. For å håndtere denne utviklingen, foredle eksisterende industrielle engasjement og etablere nye lønnsomme investeringer, ble det ved siste årsskifte etablert en gruppe kalt Industri/Finans, IndFin.


Gjennom en aktiv og tydelig investeringsprofil, konkrete økonomiske rammer og et aktivt eierskap der IndFin bidrar i bedriftene vi investerer i, skal verdien av TrønderEnergis investeringer i industri øke.

Et av hovedfokusene for IndFin vil være å utvikle nye muligheter for konsernets kjernevirksomhetene slik at kjernevirksomheten kan vokse og utvikles.


Fortsatt drift

Ved utarbeidelse av regnskapet er videre drift lagt til grunn. Forutsetningen for videre drift av selskapet er til stede.

Trondheim, 26.03.2007


Asbjørn Leraand
leder

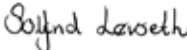

Elling Kvernmo

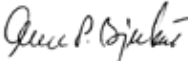

Anna Therese Flatmo



Michael Momyr


Leif Lie


Jens P. Heyerdahl d.y.


Solfrid Løvseth


Arne Per Bjerkås


Lars Lefstad


Knut Aalberg


Rune Malmo
konsernsjef